

Bevangen door het rallyvirus

Refresco-directeur Hans Roelofs combineert liefde voor ondernemen met die voor de rally Parijs-Dakar

Rob van 't Wel
Waddinxveen

Vroeger, toen de dienstplicht nog een vanzelfsprekendheid was, kon er zo maar een gat vallen tussen de afloop van een opleiding en de datum van opkomen. Het was een tijd van noodgedwongen lanterfantien. Of de tijd van een onwaarschijnlijke reis die je later, als het burgerbestaan onontkoombaar was geworden, nooit meer zou maken.

Directievoorzitter Hans Roelofs (43) van vruchtensap- en frisdrankenfabrikant Refresco te Dordrecht behoorde destijds tot de laatste lichten die dienden op te komen. Hij was toen al iemand met veel energie, geeft hij eerlijk toe. Rondhangen is niets voor hem. Toen niet, nu niet.

Zo ontstond destijds in het gat tussen studie en dienstplicht het idee om samen met wat studievrienden de route van de rally Parijs-Dakar na te rijden. Het is typisch een plan dat ontstaat op een studentenavond met Bier.

Niet veel later stapt de juist afgestudeerde Wageningse ingenieur in 1987 vol goede moed op zijn Honda 500, op weg naar het avontuur. Motorrijden in terrein is geen enkel probleem. Dat heeft hij tijdens zijn stage in Australië voldoende gedaan.

Wat volgt is 'spannend, leuk en niet ongevaarlijk', zo klinkt het terugkijkend in het keukentje achter de werkplaats van autobedrijf Tijsterman in Waddinxveen.

De locatie is niet toevallig. De liefde voor de rally aller rally's heeft Roelofs namelijk nooit verlaten. En waar kun je dan beter afspreken dan in het bedrijf van rallyveteraan Kees Tijsterman, die in de jaren tachtig samen met zijn vrouw Mieke furore maakte. Nog altijd is het paar het best geklasseerde Nederlandse team ooit.

Met hulp van het ervaren rally-



Bestuursvoorzitter Hans Roelofs van Refresco: 'Parijs-Dakar is spannend, leuk en niet ongevaarlijk.'

Foto: Peter Hilt

echtpaar wil Roelofs een poging doen opnieuw geschiedenis te schrijven. De kiem van die ambitie ligt bij zijn eigen Dakar-tocht in 1987. De betrokkenheid bij het nieuwe avontuur is van meer recente datum.

Jarenlang sluimert het rallyvirus onderhuids. Alle energie ging in de carrière, die begint bij BP Nutrition en vaart krijgt bij rechtsopvolger Nutreco. Banen in Frankrijk, Spanje en de Verenigde Staten zijn het gevolg.

In 2005 volgt de stap naar de de-

finatieve top. Amper veertig wordt Roelofs algemeen directeur bij Dumeco. De grootste slachter van Nederland heeft roerige jaren achter de rug en het is aan Roelofs om de onderneming in rustiger vaarwater te krijgen.

Twee jaar lang houdt hij het eruit. Dan kondigt hij zijn vertrek aan. 'Precies op tijd', stelt hij vast, 'als ik er langer had gezeten hadden we misschien ruzie gekregen.'

Om de hectische periode bij de slachter af te sluiten geeft Roelofs zich een halfjaar de tijd om even

helemaal niks te doen. Althans, niks professioneel. Om ervoor te zorgen dat hij niet voortijdig in de verleiding komt een baan te accepteren besluit hij zich vol overgave op een hobby te storten. Na twee of drie belletjes is hij erachter dat er bij team Jacobs nog een stoeltje vrij is als berijder in een 'persauto'.

Het wordt een onverwacht en kortstondig avontuur. Het resultaat van het in 2006 nog zo succesvolle team valt tegen. Ze vallen in de rally van 2007 al in de vijfde dag uit. Roelofs wordt gevraagd voor

2008 een team te vormen dat wel kans heeft op een topklassering bij de amateurs.

De vraag heeft tot intensief denkwerk gezorgd, zo geeft de Brabander toe. Het samenstellen van het team met de juiste mix van ambitie en ervaring is cruciaal. In diezelfde periode wordt hij benaderd om bestuursvoorzitter van frisdrank- en sapproductent Refresco te worden, een bedrijf met een omzet van zo'n € 1 mrd de nummer één op de Europese markt voor private labels. Een prachtige, uitda-

CV Hans Roelofs

- 1963 Geboren in Tilburg
- 1981 Studie Zoötechniek, Landbouwhogeschool Wageningen
- 1987 Eerste rally Parijs-Dakar
- 1988 In dienst bij Nutreco, onder meer als directeur Hendrix Meat Group en Pingo Poultry
- 2005 Bestuursvoorzitter van Dumeco, dat sinds januari 2006 Vion heet
- 2007 Bestuursvoorzitter van Refresco

gende baan maar is het te combineren met zijn voornemen om jaren achter elkaar als teamchef betrokken te zijn bij Dakar?

Het moet kunnen, is al snel het antwoord. De passie — 'we zoeken trouwens nog een hoofdsponsor' — kost hem één avond in de week, een zaterdag en twee à drie weken in januari als de rally zelf gereden wordt, zo schat hij in. 'Zoals gezegd', klinkt het zonder spoorje twijfel, 'ik ben iemand met meer dan voldoende energie.'

Voor zijn aanstaande commissarissen is de hobby ook geen probleem. 'Het is wel een gespreksonderwerp geweest maar ik heb de indruk dat mijn ondernemingslust en wilskracht met het Dakar-project enkel positief is uitgelegd.'

Roelofs ziet tal van gelijknissen tussen zijn werk en zijn hobby. 'Ook bij Refresco moet ik een team bouwen en moet ik voor technische zaken uiteindelijk op echte specialisten vertrouwen', zegt hij. 'Dat is bij het Dakar-team niet anders. En voor beide ondernemingen geldt dat het mooiste toch is dat je met een club mensen een doelstelling formuleert en die stapsgewijs probeert te halen. De kick is het halen van je doel.'